



# KERAJAAN MADANI

**Tiga Tahun Kerajaan MADANI:  
*Kesejahteraan Rakyat Didahulukan***

7 DISEMBER 2025

**YAB Datuk Amar Haji Fadillah bin Haji Yusof**  
Timbalan Perdana Menteri



# KERANGKA MADANI : HALA TUJU PEMBANGUNAN DAN TRANSFORMASI EKONOMI MALAYSIA KE ARAH NEGARA MAJU YANG BERDAYA SAING, INKLUSIF, DAN MAMPAN



*Cita-cita Ekonomi MADANI mengangkat darjat hidup rakyat, menstruktur semula ekonomi bagi melonjak Malaysia sebagai jaguh hebat di rantau Asia*

YAB Dato' Seri Anwar bin Ibrahim  
Prime Minister

## EKONOMI MADANI: MEMPERKASA RAKYAT

### Menaikkan Siling Peneraju Ekonomi Asia

Destinasi Pelaburan  
Berdaya Saing & Bertaraf  
Global

Industri Berteraskan  
Digital & Inovasi

Peneraju Ekonomi Islam  
Global

Jaguh PMKS Serantau

Keterjaminan  
& Kemampanan Ekonomi

Untuk berjaya memerlukan  
pendekatan seluruh Malaysia  
(Rakyat, Kerajaan & Industri)



Dengan semangat  
perpaduan



Tatakelola yang baik



Penyampaian  
perkhidmatan awam yang  
tangkas & kolaboratif

Malaysia Berasaskan  
**NILAI MADANI**

### Menaikkan Lantai Peningkatan Darjat Hidup Rakyat

Pekerjaan Bermakna &  
Berpendapatan Tinggi

Keterangkuman &  
Kesaksamaan Peluang

Akses Sejagat Pendidikan &  
Kesehatan

Kemudahan Asas Bertaraf  
Dunia

Perlindungan Sosial  
untuk Semua

### Teras Ekonomi MADANI

Menaikkan Siling

Tatekelola Baik

Menaikkan Lantai

### Aspirasi Jangka Panjang



30 Ekonomi Terbesar di Dunia



12 teratas dalam daya saing global



25 teratas dalam indeks persepsi  
rasuah



Meningkatkan perkongsian  
pendapatan buruh kepada 45%



25 teratas dalam Indeks  
Pembangunan Manusia



Defisit fiskal sebanyak 3% atau  
kurang

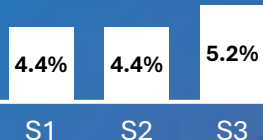


Kadar penyertaan tenaga buruh  
wanita mencapai 60%

# EKONOMI MALAYSIA TERUS BERADA DI LANDASAN YANG KUKUH DAN BERDAYA TAHAN

## Peningkatan KDNK yang ketara

9 Bulan 2025: 4.7%



## Defisit fiskal semakin berkurang

**3.8% / 3.5%**  
2025 / 2026

2021: 6.4%

## Ringgit terus mengukuh berbanding USD. Matawang terbaik Asia Tenggara

**4.41 → 4.13**

Jan 2025 - Nov 2025\*  
\* Purata 24-28 Nov

## Kedudukan Daya Saing Negara terbaik sejak 2020

**34 → 23**

World Competitiveness  
Ranking 2025

## Kadar Miskin Tegar hampir dinoktahkan, 2024

**0.09%**

2022: 0.2%

## Inflasi terus terkawal, Okt 2025

**1.3%**

Okt 2022: 4.0%

## Kadar Pengangguran terendah 10 tahun, Sep-25

**3.0%**

2022: 3.9%

## Pendapatan rakyat terus meningkat (Median Upah Bulanan, Jun-25)

**RM2,864**

2022: RM2,424

## Kedudukan Indeks Persepsi Rasuah bertambah baik, 2024

**57**

2022: 61

## Rizab negara tertinggi dalam 10 tahun

**USD123.8b**

2022: USD114.7b

## Jumlah nilai perdagangan terus meningkat, 9M 2025

**RM2.2 tri**

9 Bulan 2022: RM2.1 tri

## Mencatat pelaburan diluluskan tertinggi dalam Sejarah, 9M 2025

**RM285.2b**

9 Bulan 2022: RM193.7b  
2024: RM378.5b

## Belanjawan 2026

OE + DE

**RM419b**

RM412.1b (2025)

Pembiayaan PMKS

**RM50b**

RM40b (2025)

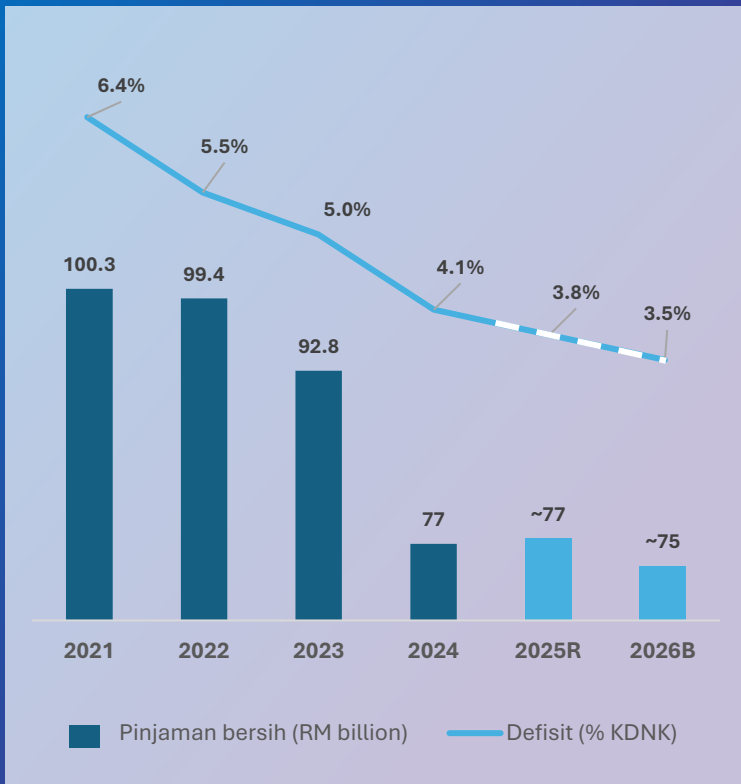
OE + DE + GLIC + PPP  
+ BBP + MKD

**RM470b**

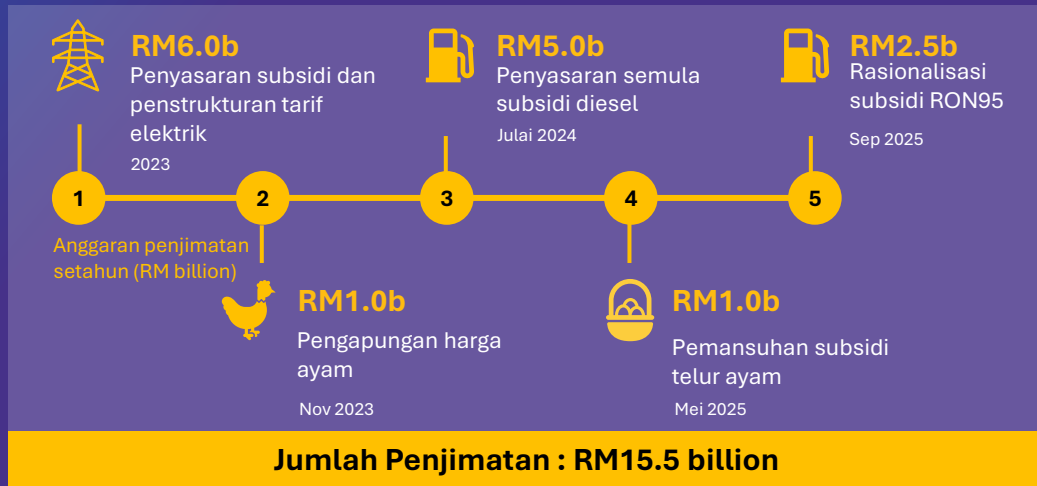
RM452.2b (2025)

# KERAJAAN MADANI KOMITED KEPADA PENGURUSAN FISKAL YANG BERTANGGUNGJAWAB BAGI MENYOKONG PERTUMBUHAN EKONOMI NEGARA

Selari dengan trend konsolidasi fiskal, hutang baharu terus berkurang...



Subsidi bersasar mengurangkan ketirisan dan mengembangkan ruang fiskal negara



Penjimatan disalurkan kepada perbelanjaan yang mengutamakan Rakyat



Bantuan sosial & pembasmian kemiskinan



Pembangunan infrastruktur asas



Penguatan sistem kesihatan & pendidikan



# PELBAGAI PELAN TINDAKAN STRATEGIK NASIONAL DIBANGUNKAN BAGI MENSTRUKTUR SEMULA EKONOMI



# MENGANGKAT KEDUDUKAN NEGARA DI PERINGKAT GLOBAL SERTA MEMACU ERA BAHARU EKONOMI DIGITAL, AI DAN SEMIKONDUKTOR

## KEDUDUKAN TEGUH DALAM SEKTOR TEKNOLOGI

### PELABURAN IMPAK TINGGI

|                                                                                  |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |   |   |  |
| RM 27 bilion                                                                     | RM 20 bilion                                                                      | USD 6.2 bilion                                                                    |                                                                                   | USD 2.2 bilion                                                                     | USD 10 bilion                                                                       | RM 3 bilion                                                                         |
|  |  |  |  |  |  |                                                                                     |
| USD 2 bilion                                                                     | RM1 bilion                                                                        | RM1 bilion                                                                        | RM250 juta                                                                        | RM 10 bilion                                                                       | USD 7 bilion                                                                        |                                                                                     |

40%

jumlah eksport dari sektor Elektrik dan Elektronik

13%

jumlah global bagi sektor pemasangan, pengujian dan pembungkusan ("ATP")

Kedudukan ke-6

pengekspor semikonduktor terbesar di dunia

RM331.9b

pelaburan digital diluluskan (2022-1H 2025)

105,000

pekerjaan baru sektor digital

## PERTUMBUHAN INOVASI DAN DIGITAL



Penubuhan Pejabat AI Nasional (NAIO)

Pelancaran ILMU – AI pelbagai mod pertama buatan Malaysia



Insentif Cukai Inovatif untuk syarikat digital memangkinkan pelaburan berimpak tinggi

National Cloud Computing Policy (NCCP) dilancarkan untuk transformasi kerajaan



## KEPIMPINAN SERANTAU



## PENCAPAIAN EKONOMI & STRATEGIK

- Penetapan Pelan Strategik Komuniti Ekonomi ASEAN (AEC) 2026–2030
- 18 Keutamaan Ekonomi (PED) termasuk:
  - Perjanjian Perdagangan Barangan ASEAN (ATIGA)
  - Rangka Kerja Ekonomi Digital ASEAN (DEFA)
  - Memajukan inisiatif pembiayaan hijau
- ASEAN-China Free Trade Area 3.0
- Perjanjian ART (Agreement On Reciprocal Tariff)



# MALAYSIA TELAH MENGAMBIL LANGKAH SIGNIFIKAN PERALIHAN TENAGA NEGARA UNTUK MENCAPAI SASARAN SIFAR KARBON 2050

## PELANCARAN SKIM CRESS



- Penjualan tenaga hijau UEM Lestra - ESR Group
- Penjualan tenaga hijau TNB Renewables - Bridge Data Centre (BDC) sebanyak **400MW**

## SKIM PEMBIAYAAN TEKNOLOGI HIJAU



- Green Technology Financing Scheme: **RM1.46 billion** (karbon dielakkan: **813ktCO<sub>2</sub>eq**)
- Green Investment Tax Allowance (Karbon dielakkan: = **1,490ktCO<sub>2</sub>eq**)



## NATIONAL ENERGY TRANSITION ROADMAP (NETR)



**30%** daripada total tenaga dihasilkan daripada sumber Tenaga Boleh Baru (TBB) telah dicapai setakat **Sep 2025**

**31%**  
Sasaran  
2025

**70%**  
Sasaran  
2050



## Pelancaran VCM

Menggalakkan syarikat tempatan mengimbangi impak pelepasan

## Projek LSS5

Tawaran 2,000 MW untuk bidaan, 2X kapasiti LSS sebelum ini

## Projek Fotovoltan Hibrid Solar Terapung Hidro (HHFS)

Permulaan projek HHFS dengan kapasiti 2,500 MW



- MyPOWER lengkapkan 10 inisiatif FP MESI termasuk DER Roadmap, ISP dan cadangan pembaharuan tarif
- SEDA Malaysia tingkatkan kapasiti TBB kepada 3,409.64 MW dengan penjimatan tenaga 339.81 GWj
- Suruhanjaya Tenaga laksana tender LSS5+ (1,975 MWac), kembangkan BESS kebangsaan dan urus eksport elektrik hijau 50 MW ke Singapura

# USAHA KERAJAAN MADANI BAGI MERINGANKAN BEBAN KOS SARA HIDUP RAKYAT

## Rakyat

|                                          | 2022          | 2025                                         |
|------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------|
|                                          | <b>RM8b</b>   | <b>RM15b</b>                                 |
| Sumbangan Tunai Rahmah (STR)             | RM2,500 Max   | RM4,600 Max<br>(STR - 2,500<br>SARA - 2,100) |
| Sumbangan Asas Rahmah (SARA)             | tiada         |                                              |
| SARA untuk semua                         | tiada         | RM100                                        |
| Subsidi Bil Elektrik kepada Miskin Tegar | tiada         | Pengecualian deposit                         |
| Payung Rahmah                            | tiada         | RM600 juta                                   |
| Bantuan Warga Emas                       | RM500 sebulan | RM600 sebulan                                |



## Pelajar, Pendidik dan Belia

|                                     | 2022                    | 2025                      |
|-------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Bantuan Awal Persekolahan           | RM100<br>(3 juta murid) | RM150<br>(5.4 juta murid) |
| Bas Percuma utk Penuntut Universiti | tiada                   | Percuma                   |
| Elaun Guru KAFA                     | RM1,000                 | RM1,100                   |
| Elaun Sara Hidup Siswa IPG          | RM430                   | RM530                     |



## Petani & Nelayan

|                                        | 2022         | 2025                                 |
|----------------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| Harga Lantai Belian Padi               | RM1,200 / MT | RM1,500 / MT                         |
| Skim Subsidi Harga Padi                | RM360 / MT   | RM500 / MT                           |
| Bantuan Khas Pesawah                   | tiada        | RM200 sebulan selama 3 bulan semusim |
| Skim Perlindungan Takaful Tanaman Padi | tiada        | RM3,000 /ha (max)                    |
| Insentif Pengeluaran Getah             | RM2.50 / kg  | RM3.00 / kg                          |
| Elaun Sara Hidup Nelayan               | tiada        | RM300 / bulan                        |





## KOMUNITI MADANI - BERSAMA MEMBINA HARAPAN BAGI MENINGKATKAN KUALITI HIDUP RAKYAT



**262 kampung**  
terpilih seluruh Malaysia  
(2024 sehingga Okt 2025)

**RM200 juta**  
peruntukan untuk 2025



**408 kampung**  
berdaftar  
**978 isu**  
dikenalpasti dan ditangani



**10,242 komuniti**  
seluruh Malaysia  
(2024 sehingga Okt 2025)  
**RM600 juta**  
peruntukan untuk 2025



**200 sekolah**  
seluruh Malaysia  
**RM20 juta**  
peruntukan untuk 2025



Menghimpunkan pelbagai  
bentuk intervensi bantuan  
merentas kementerian,  
agensi dan pihak swasta  
bagi menangani  
kemiskinan  
**RM120 juta**  
peruntukan untuk 2025



Memasang dan  
menyelenggara lampu  
jalan solar di Kawasan  
luar bandar dan  
pedalaman  
**RM350 juta**  
peruntukan untuk 2025

## MEMACU KEJAYAAN 2026

“

Kerangka besar Ekonomi MADANI adalah untuk rakyat, yakni memastikan kita punyai kemampuan menyediakan kemudahan untuk rakyat, mencipta pekerjaan, menjana pendapatan dan meringankan kos sara hidup”

YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim  
PERDANA MENTERI DAN MENTERI KEWANGAN

Ucapan Belanjawan 2026





**TERIMA KASIH**



**UNIT PANTAU MADANI**  
PEJABAT PERDANA MENTERI



## SUMBANGAN TUNAI RAHMAH (STR) & SUMBANGAN ASAS RAHMAH (SARA)

Bantuan tunai sehingga RM4,600 untuk 8.6 juta penerima termasuk golongan bujang dan warga emas tiada pasangan dengan peruntukan sejumlah RM13 bilion

| Kategori Kelayakan                             | Jumlah STR                                                                                                                                                                                         | Jumlah SARA                                                                                                                                                             | Jumlah Manfaat Diterima Setahun                                      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Isi Rumah Berpendapatan ≤ RM2,500              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>RM2,500</b> (Anak ≥ 5)</li> <li>• <b>RM2,000</b> (Anak 3 - 4)</li> <li>• <b>RM1,500</b> (Anak 1 - 2)</li> <li>• <b>RM1,000</b> (Tiada Anak)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miskin dan Miskin Tegar (eKasih) - <b>RM2,100</b></li> </ul>                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sehingga RM4,600</li> </ul> |
| Isi Rumah Berpendapatan RM2,501 - RM5,000      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>RM1,250</b> (Anak ≥ 5)</li> <li>• <b>RM1,000</b> (Anak 3 - 4)</li> <li>• <b>RM750</b> (Anak 1 - 2)</li> <li>• <b>RM500</b> (Tiada Anak)</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selain Miskin dan Miskin Tegar (eKasih) - <b>RM900</b></li> </ul>                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sehingga RM2,150</li> </ul> |
| Warga Emas Tiada Pasangan ≤ RM5,000            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>RM600</b></li> </ul>                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miskin dan Miskin Tegar (eKasih) - <b>RM1,650</b></li> <li>• Selain Miskin dan Miskin Tegar (eKasih) - <b>RM450</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sehingga RM2,250</li> </ul> |
| Bujang (21 - 59 Tahun) Berpendapatan ≤ RM2,500 |                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miskin dan Miskin Tegar (eKasih) - <b>RM600</b></li> </ul>                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sehingga RM1,200</li> </ul> |



***“STR membantu saya membeli barang keperluan harian terutamanya keperluan anak OKU saya”***

Josephine Anthony  
Ibu dengan anak OKU



***“SARA sangat membantu dari segi keperluan membeli barangan dapur dan perlulah diteruskan dari masa ke masa”***

Abdullah Badar  
Pengawal keselamatan

PENCAPAIAN  
TERKINI

Peruntukan  
**RM8 bilion**



Jumlah Penerima  
Manfaat (STR)  
**8.6 juta**



Jumlah Penyaluran  
(Setakat Sep 2025)  
**RM8 bilion**

Peruntukan  
**RM5 bilion**



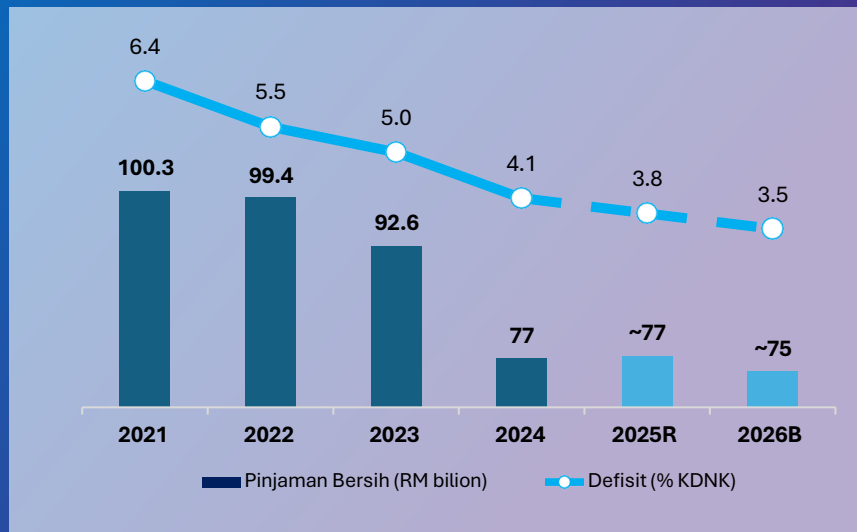
Jumlah Penerima  
Manfaat (SARA)  
**5.4 juta**



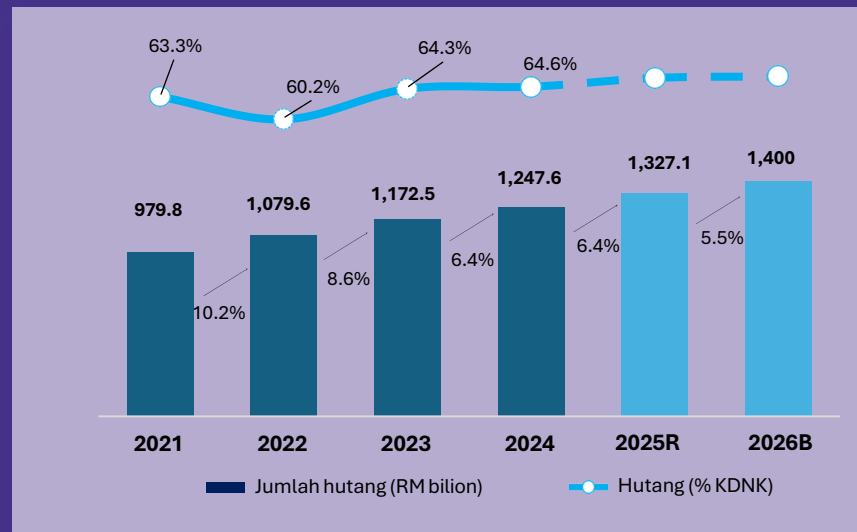
Jumlah Penyaluran  
(Setakat Sep 2025)  
**RM3 bilion**

# KERAJAAN MADANI KOMITED KEPADA PENGURUSAN FISKAL YANG BERTANGGUNGJAWAB BAGI MENYOKONG PERTUMBUHAN EKONOMI NEGARA

Selari dengan trend konsolidasi fiskal, hutang baharu terus berkurang...



Kadar pertumbuhan hutang semakin berkurang daripada 8.6% pada 2023 kepada 6.4% pada 2024 dan sekitar 6% pada 2025



Dalam jangka masa sederhana, Kerajaan MADANI akan terus mengurangkan defisit fiskal dan hutang baharu ke arah mencapai sasaran di bawah FRA<sup>1</sup>

1) Akta Kewangan Awam dan Tanggungjawab Fiskal 2023 (FRA 2023)

# PELBAGAI UNDANG UNDANG BARU TELAH DIBANGUNKAN, MERANGKUMI PELBAGAI ASPEK



## Undang undang & Keadilan Sosial

### RUU Akta Penagih Dadah 2024

*Memindahkan polisi kepada rehabilitasi daripada hukuman*

### RUU Perlembagaan (Pindaan) 2024 Kewarganegaraan

*Menyelesaikan isu berkaitan kesamarataan gender*

### RUU Kanun Tatacara Jenayah (Pindaan) (No.2) 2024

*Mempertingkatkan penguatkuasaan tindakan dengan lebih efisien dan adil*

### RUU Profession Undang-Undang (Pindaan) 2024

*Memodenkan taraf penguaman di Malaysia*



## Institusi & Tatakelola

### RUU Perkhidmatan Parlimen 2025

*Mengembalikan autonomi pentadbiran parlimen untuk meningkatkan keberkesanan parlimen*

### RUU Iltizam Kecekapan Perkhidmatan Kerajaan 2025

*Memperkenalkan standard baharu bagi meningkatkan keberkesanan dan prestasi sektor awam*

### RUU Perlembagaan 2025

*Cadangan pindaan untuk memperkukuh struktur perlembagaan dan proses demokrasi negara*



## Ekonomi & kedudukan Fiskal

### RUU KWSP 2025

*Pengenalan undang undang baru berkenaan caruman untuk pekerja asing*

### RUU Perbekalan 2025

*Peruntukan sebanyak RM421 billion untuk Belanjawan 2025*

### RUU Kewangan 2024

*Pengenalan cukai baru dan reformasi RPGT, CGT dan Akta Setem*

### RUU Kewangan Awam dan Tanggungjawab Fiskal 2023

*Menetapkan prinsip tanggungjawab, tadbir urus dan ketelusan pengurusan kewangan awam dan pengurusan risiko fiskal*



## Digital & Media

### RUU Keselamatan dalam talian 2024

*Melindungi pengguna daripada ancaman siber dan maklumat yang tidak sah*

### RUU Perkongsian Data 2024

*Pengawasan penukaran maklumat sesama agensi*

### RUU Majlis Media Malaysia 2024

*Menubuhkan majlis kawal selia media di Malaysia*

### RUU Bernama 2024

*Menyokong penyebaran berita yang lebih menyeluruh*



## Peringkat Negeri atau Sektoral

### RUU Ordinan Buruh Sarawak (Pindaan) 2024

*Menjajar undang undang yang sedia ada dengan apa yang tertakluk di seluruh negara*

### RUU Lembaga Perlesenan Kenderaan Perdagangan 2024

*Mengemaskinkan keperluan perlesenan kenderaan*

### RUU Industri Perkhidmatan Air 2024

*Memperbaiki kawal selia pembekalan air*



# REFORMASI SISTEM TADBIR URUS KE ARAH MENINGKATKAN KETELUSAN DAN KECEKAPAN



## Pembanterasannya Rasuah

- Pelancaran Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional 2024-2028
- Penubuhan jawatankuasa khas indeks persepsi rasuah

### Indeks persepsi rasuah

|        |      |    |      |   |
|--------|------|----|------|---|
| Tangga | 61   | »» | 57   | ▲ |
|        | 2022 |    | 2024 |   |
| Indeks | 47   | »» | 50   | ▲ |



## Reformasi Karenah Birokrasi (RKB)

Menaikkan had nilai sebut harga antara RM 1 – 1.2 juta mengikut skop kerja dan Kementerian yang berkaitan

### Kejayaan yang dicapai:

- Projek Kulai Fast Lane Initiative
- SMARTGPB System
- Xpats Gateway



## Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA)

- Kerangka strategik bagi memperkasa **sistem penyampaian perkhidmatan awam** ke arah yang lebih cekap, berintegriti dan berfokus rakyat.
- Memberi tumpuan kepada **pembangunan modal insan, nilai integriti, organisasi dinamik, sinergi awam-swasta, dan perkhidmatan berorientasikan rakyat.**